



Uitvoeringsorganisatie
Bedrijfsvoering Rijk
Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties



**De innovatiekracht van Nederland vergroten door
startups een startup en startdoor te bieden**

Offerteaanvraag

Innovatiechallenges

COVID-19

Gezocht: Innovatieve oplossingen en producten die de 'anderhalve-meter-samenleving' vereenvoudigen en ondersteunen.

De directie Digitale Overheid van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) is op zoek naar innovatieve oplossingen, concepten en/of producten die de samenleving concrete tools bieden om de 'anderhalve-meter-samenleving' te vereenvoudigen en te ondersteunen op het gebied van 'De Eénrichtingsstad', 'Conferenties' en 'Desinformatie'. Heb jij dé oplossing? Dan ontvangen we graag jouw pitch!

In deze Offerteaanvraag staat meer informatie over deze Innovatiechallenges, zoals beoordelingscriteria, de procedure en wat er gebeurt in de contractfase. Toch nog vragen? Stel ze op de Discussie-pagina van de challenges op www.startupinresidence.com/intergov of aan de contactpersoon bij BZK.

1. Innovatiekracht

Onze banen, welvaart, mogelijkheden om ons te ontwikkelen danken we voor een groot deel aan (onder andere) startups (vertaling uit het regeerakkoord). Staatsecretaris Knops heeft het ministerie van BZK gevraagd om het programma 'Startup in Residence' te starten met als doel het Nederlandse vestigingsklimaat voor startups te verbeteren. Als startup werk je een innovatieve oplossing uit die ervoor zorgt dat een vraagstuk op een efficiënte, effectieve en rechtmatige wijze wordt opgelost. Die oplossing is uiteraard toekomstbestendig. En die oplossing werk je niet alleen uit, je voert hem ook uit.

De vraagstukken

Nr.	Naam vraagstuk	Korte beschrijving	Challengehouders
1	De Eénrichtingsstad	Om coronabesmetting te voorkomen is het belangrijk dat we zo veel mogelijk afstand houden. Hoe organiseer je dat in steden die daar niet op zijn ingericht? Wat wij zoeken is een crowdmanagementsysteem voor gemeenten dat dit mogelijk maakt.	Min. Van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK), Gemeente Den Haag (GDH), Provincie Zuid-Holland (PZH)
2	Conferenties in de anderhalve-meter-samenleving	Op welke wijze kunnen symposia / conferenties / evenementen in een 1,5 meter samenleving zo georganiseerd worden, dat deelnemers tegemoet gekomen worden in hun behoefte te genieten van de voordelen van fysieke bijeenkomsten?	BZK
3	Desinformatie	Op welke wijze kunnen we Nederland meer inzicht geven in welke online - informatie betrouwbaar is aangaande corona-gerelateerde zaken?	BZK

LET OP! Volledige uitwerking en toelichting op deze vraagstukken/challenges, leest je op www.startupinresidence.com/intergov.

2. De startup

Ben jij die startup die ons de innovatieve oplossing biedt?

Dan nodigen we je van harte uit om je in te schrijven op deze aanbesteding.

Gezien het doel van het programma, beoordelen we alleen voorstellen van startups. Een startup is een bedrijf met het creatieve vermogen om innovatieve, praktische en/of ongebruikelijke oplossingen te bedenken. Je moet wel met een uittreksel van de KvK aantonen, dat je bevoegd bent in Nederland de benodigde werkzaamheden uit te voeren. Bovendien mag je als startup, of een leidinggevende binnen de startup, niet door de rechter veroordeeld zijn.

Wat we jou aanbieden

We bieden je de kans om jouw oplossing te presenteren. Als we voor jouw oplossing kiezen, krijg je de kans deze in de 'in Residence' periode uit te werken in samenwerking met de opdrachtgever. Als jouw oplossing ook in praktijk blijkt te werken, kan de overheid jouw launching customer zijn. Omdat we nog niet precies de oplossing kennen, kunnen we ook nog niet met zekerheid zeggen welke overheidsorganisaties als opdrachtgever zullen mee doen. Dat werken we gedurende het traject verder uit.

De Startup met het beste oplossing geven we een opdracht om het concept door middel van experimentele ontwikkeling (bijvoorbeeld haalbaarheidsstudies, het opzetten en uitvoeren van pilots en de ontwikkeling van een prototype) door te ontwikkelen tot een marktklare oplossing. De beste oplossing krijgt voor de experimentele ontwikkeling een bedrag van maximaal € 25.000,- exclusief btw. De maximale totale waarde van deze opdracht is € 139.000,- exclusief btw (inclusief de experimentele ontwikkeling t.w.v. € 25.000,-) voor de volledige ontwikkeling en uitwerking. Het eindproduct wordt (mogelijk) afgenomen door BZK of andere overheidspartijen.

Intellectueel eigendom blijft bij jou

Het belang van de Nederlandse overheid is om het innovatieve vermogen van Nederland te vergroten, niet om verzamelaar van intellectueel eigendom te worden. Het intellectueel eigendom blijft daarom bij jou. Je mag het na eventuele invoering bij ons, (inter)nationaal, exploiteren. Wij hebben als overheid echter wél het recht om de oplossing bij de Nederlandse overheid toe te passen en zelf aanpassingen door te voeren aan jouw oplossing, zonder aan jou een vergoeding voor intellectueel eigendom te hoeven betalen.

Hoe pakken we het aan?

Dit doen we volgens de procedure die in de inkoop bekend staat als het een meervoudig onderhandse aanbesteding in combinatie met de kenmerken van het 'innovatiepartnerschap'. We delen dit in zes fasen op:

1. De Challenge wordt gepubliceerd op www.Startupinresidence.com/intergov, inschrijvers kunnen hun oplossing/concept uploaden;
2. Na ontvangst van de oplossingen selecteren we de startups met de beste ideeën en communiceren wij wie we uitnodigen voor een pitch;
3. De startups houden een pitch;
4. We maken bekend welke partij de betreffende challenge heeft gewonnen en met wie wij een overeenkomst willen aangaan.
5. 'In Residence', voor heldere ontwikkeling en uitwerking, maar waar ook trainingen en bijeenkomsten plaatsvinden bij Opdrachtgever;
6. Eventuele vervolgoopdrachten kunnen ook zijn bij andere overheidsorganisaties (b.v. gemeenten).

Heb je vragen?

Vragen kun je vanaf het moment van publicatie van de challenge (9 juni 2020) doorlopend stellen, tot 23 juni 2020, 17.00 uur (zie hoofdstuk 5 voor de planning). Maak hier gebruik van! Wacht niet tot het

laatste moment. Vragen kun je stellen via de 'Discussion' pagina op het platform www.startupinresidence.com/intergov. Vragen worden zo snel mogelijk beantwoord. Daarmee zorgen we dat alle potentiële inschrijvers kunnen beschikken over dezelfde informatie.

Voordat je vragen kunt stellen, dien je jezelf aan te melden op het platform. Als je je hebt aangemeld, kan je tevens worden uitgenodigd deel te nemen aan de Meet-up. Deze wordt gehouden op 22 juni 2020.

Per Challenge wordt een Meet-up gehouden. Het tijdstip waarop de Meet-up plaatsvindt, wordt met je gecommuniceerd en is afhankelijk op welke challenge jezelf inschrijft.

Bij de Meet-up geeft de Challenge – houder een korte toelichting op de challenge. U wordt in de gelegenheid gesteld vragen te stellen aan de Challenge - houder.

Schrijf je in op één challenge

Schrijf je in op één (1) challenge (éénrichtingsstad, conferenties of desinformatie). We willen zoveel mogelijk Startups de mogelijkheid geven hun ideeën/oplossingen te ontwikkelen. Dus ook jouw oplossing! Maak de keuze voor die challenge waar jij denkt de beste oplossing voor te hebben en waar je denkt onderscheidend te zijn.

Heb je je inschrijving klaar?

Je stuurt je inschrijving uiterlijk 2 juli 2020, 17.00 in via www.startupinresidence.com/intergov.

We selecteren uit de geschikte startups per vraagstuk de vijf (5) beste oplossingen. Vervolgens nodigen deze vijf (5) startups uit voor het geven van zijn of haar pitch. Over de oplossing gaan we inhoudelijk in gesprek voor verduidelijking. We onderhandelen niet over de gunningscriteria en niet over de definitieve inschrijving. Vervolgens gunnen we het vraagstuk aan één (1) startup, dat is de startup die de hoogste totaal score heeft behaald op de gunningcriteria.

Win jij de challenge?

Dan sluiten wij met jou een overeenkomst waarin we afspraken maken over de ontwikkeling van de door jou aangeboden oplossing.

De aangeboden oplossing gaat drie (3) tot vijf (5) maanden 'in Residence' voor verdere uitwerking. Gedurende deze periode bekijken we en evalueren we regelmatig of beoogde resultaten redelijkerwijs worden gehaald en of we met elkaar verder willen.

3. Waarop wordt de inschrijving beoordeeld

De inzendingen voor deze challenge worden beoordeeld op basis van het kwalitatief beste idee en oplossing (= inhoudelijke inzending). In dit deel van de offerteaanvraag wordt uitgewerkt op basis van welke kwaliteitsaspecten jouw oplossing wordt beoordeeld. In het volgende hoofdstuk staat uitgewerkt hoe de beoordelingsprocedure is ingericht.

Gunningscriterium: Kwaliteit

We beoordelen alle inhoudelijke inzendingen voor deze Innovatiechallenge op kwaliteit (dus niet op prijs). Het criterium 'kwaliteit' is onderverdeeld in een 3-tal subgunningscriteria. Per subgunningscriterium kan een maximaal aantal punten worden toegekend door de beoordelaars.

Gunningscriterium kwaliteit		
3 subgunningscriteria		Maximaal te behalen punten
1	De oplossing heeft impact! Beschrijf jouw oplossing. Onderbouw daarin tevens in hoeverre jouw oplossing bijdraagt aan de oplossing van ons probleem (éénrichtingsstad, conferenties of desinformatie). Beschrijf vervolgens de mate van innovatie: hoe groot is de doorbraak en hoeveel (nieuwe) functionaliteiten ontstaan er? Beschrijf tot slot een ontwikkelplan voor verdere doorontwikkeling van jouw oplossing. Hoe concreter jouw oplossing is uitgewerkt en hoe beter is onderbouwd dat de impact ervan groot is, des te beter wordt dit beoordeeld.	400
2	De oplossing is haalbaar! Onderbouw met een duidelijk plan (inclusief team/milestones/deliverables) hoe je ervoor gaat zorgen dat jouw oplossing echt gaat werken en praktisch toepasbaar is. Geef daarnaast aandacht aan wat er nodig is van de Opdrachtgever en wat de risico's en mitigerende maatregelen zijn. Hoe concreter jouw plan is (en daarmee gemonitord kan worden door de Opdrachtgever) en hoe beter de haalbaarheid is onderbouwd, des te beter dit wordt beoordeeld.	400
3	De oplossing is betaalbaar! Geef gedetailleerd en verifieerbaar inzicht in de marktconforme prijs en prijsopbouw (inclusief winstmarge) van jouw oplossing. Geef antwoord op de vraag of jouw oplossing economisch haalbaar is. Toon daarnaast aan hoe je gaat borgen dat na gunning een 'eerlijke prijs wordt betaald voor eerlijk werk'. Hoe concreter jouw prijsopbouw is (en daarmee geverifieerd kan worden door de opdrachtgever) en hoe beter is onderbouwd dat de opdrachtgever een eerlijke prijs gaat betalen voor eerlijk werk, des te beter dit wordt beoordeeld.	200
TOTAAL		1.000

Gunningscriteria kwaliteit

Werk bovenstaande drie (3) subgunningcriteria kort, bondig en concreet uit in je inhoudelijke inzending. We kijken in hoeverre jouw innovatieve oplossing dé oplossing is voor het onderwerp. Om dit te kunnen beoordelen verwachten wij dat je een beschrijving van jouw oplossing upload op www.startupinrecidence.com/intergov.

Gebruik bij je beschrijving per subgunningcriterium maximaal 2 (enkelvoudig beschreven/bedrukt) pagina's A4. Voor de beschrijving van de drie (3) subgunningcriteria ontvangen wij maximaal 6 pagina's. Per subgunningcriterium mag maximaal 1 bijlage (enkelzijdig beschreven) toegevoegd worden voor verwijzing naar overzichten, afbeeldingen en/of plannen e.d.

Lever je meer pagina's in? Dan wordt je inzending in beginsel terzijde gelegd en komt deze niet voor gunning in aanmerking.

4. Hoe wordt de inschrijving beoordeeld?

De challenge wordt bekend gemaakt via een publicatie op www.startupinrecidence.com/intergov. Als inschrijver kan je via dit platform een inschrijving insturen. Een jury beoordeelt de inschrijvingen, en selecteert de meest de vijf (5) meest veelbelovende oplossingen. Die worden uitgenodigd om hun concept voor de jury live (digitaal) te pitchen.

Preselectie

Alle inschrijvingen die op www.startupinrecidence.com/intergov zijn ingediend, worden beoordeeld. Als er meer dan twintig inzendingen zijn binnengekomen, wordt er een preselectie gedaan door de jury. We zorgen dat inzendingen worden beoordeeld door onbevooroordeelde beoordelaars, die dus bijvoorbeeld geen nauwe banden hebben met de partij(en) die de inzending hebben opgesteld.

In de preselectie wordt allereerst gekeken of de inschrijvingen voldoen aan de formele eisen die we aan inzendingen stellen (zie hoofdstuk 6). Verder worden alle inzendingen die voldoen aan deze eisen inhoudelijk bekeken en gescoord op het gunningscriterium 'kwaliteit'. De twintig inzendingen die het hoogste scoren, worden verder beoordeeld.

Selectie van inschrijvingen door de jury

Een jury, die door BZK wordt samengesteld, beoordeelt de inschrijvingen. Hierbij zorgen we ervoor dat iedere inzending door ten minste drie van de juryleden wordt beoordeeld. Door individuele beoordelingen en daarna door de consensusbeoordeling van de jury wordt een totaalscore aan de inzending toegekend. De inzendingen met de hoogste score (maximaal 5) worden uitgenodigd om hun concept voor de jury digitaal te pitchen. Bij gelijke scores komt de jury in overleg tot een rangschikking.

We communiceren via de challenge-pagina op www.startupinrecidence.com/intergov dat we partijen hebben uitgenodigd voor de pitches. Als je niet bent uitgenodigd, betekent dat helaas dat je inzending niet hoog genoeg heeft gescoord om tot de beste inzendingen te behoren. We communiceren dat, gepaard met een korte toelichting, via email aan de niet geselecteerde inzenders.

Waar moet de Pitch aan voldoen

Indien jij je pitch mag tonen, gebruik dan je inzending als basis voor je presentatie. De volgende subgunningcriteria komen terug in jouw pitch;

- > Jouw oplossing heeft impact!
- > Jouw oplossing haalbaar!
- > Jouw oplossing betaalbaar!

De pitch houd je via Youtube.nl. Daarna zal via Webex met jou (en max. 2 collega's) contact worden opgenomen, voor het stellen van vragen. Daarbij gelden de volgende spelregels;

- > De volledige pitch duurt bij elkaar maximaal een (1) uur, waarvan jijzelf maximaal 30 minuten aan het woord bent. De resterende 30 minuten zijn er voor het stellen van vragen;
- > Jouw pitch van max. 30 minuten dien je te uploaden via Youtube. Het gesprek vindt plaats met, en de vragen worden gesteld via een Webex-meeting. Hiervoor ontvang je een uitnodiging. De link naar jouw beschermde Youtube pitch, dient je uiterlijk 14 juli 2020, 12.00 te sturen naar startupinresidence@minbzk.nl.

Beoordeling van de pitches

De jury beoordeelt alle pitches aan de hand van dezelfde scoringscriteria (de 3 items genoemd in hoofdstuk 3) als waarop jouw inzending wordt beoordeeld. Alle aanwezige juryleden beoordelen individueel of, na ontvangen pitch, gegeven scores op jouw inzending heroverwogen dienen te worden. Hierna volgt een consensusbespreking, waarbij de eindscore wordt bepaald. Hieruit volgt de

winnaar. Zijn er twee (2) winnaars? Dan beslist de jury in gezamenlijk overleg welke partij wordt aangewezen als winnaar van de challenge.

Als jouw oplossing het beste concept is, betekent dat in principe dat BZK/GDH een overeenkomst wil aangaan voor experimentele ontwikkeling van je concept. Er kunnen echter redenen zijn om dat niet te doen, bijvoorbeeld door onvoldoende budget voor opdrachten of omdat onderdelen van je projectplan niet passen bij de gunningsprocedure die BZK/GDH hier inzet. In die gevallen kan BZK/GDH dus besluiten om geen overeenkomst aan te gaan. Dit zal altijd schriftelijk en goed onderbouwd gecommuniceerd worden met de betreffende inschrijvers.

Beoordeling op kwaliteit

De beoordelaars geven uw inzending een van de onderstaande scores. Achter elke score is terug te lezen wat deze score zegt over de kwaliteit van je inzending.

Score		
10	Uitstekend	De Inschrijver heeft een uitstekend antwoord gegeven op de vragen bij dit (onderdeel van) selectie criterium.
8	Goed	De Inschrijver heeft een goed antwoord gegeven op de vragen bij dit (onderdeel van) selectie criterium.
6	Voldoende	De Inschrijver heeft een voldoende antwoord gegeven op de vragen bij dit (onderdeel van) selectie criterium.
4	Onvoldoende	De Inschrijver heeft een onvoldoende antwoord gegeven op de vragen bij dit (onderdeel van) selectie criterium.
2	Slecht	De Inschrijver heeft een slecht of beperkt antwoord gegeven op de vragen bij dit (onderdeel van) selectie criterium.

De uiteindelijke score op een subgunningcriterium wordt bepaald aan de hand van de volgende formule:

Score = (maximaal te behalen score * score beoordeling)/10.

Voorbeeld:

Behaalde score is 8 en maximaal 400 punten te behalen voor het subgunningscriterium. Het aantal behaalde punten voor dit subgunningscriterium wordt dan: $(400 * 8)/10 = 320$ punten

5. Informatie over de procedure

De innovatiechallenges zijn gekwalificeerd als een Meervoudig Onderhands Offertetraject voor innovatieve trajecten. De procedure zoals Opdrachtgever die heeft ingericht, wordt in dit hoofdstuk kort toegelicht. Ook lees je hier wie de contactpersoon voor de challenges is, en hoe je vragen kan stellen.

Tegenstrijdigheden

Als je onduidelijkheden of tegenstrijdigheden in deze Innovatiechallenge tegenkomt, meld deze dan via www.startupinrecidence.com/intergov of bij de contactpersoon. We doen ons best om onduidelijkheden te voorkomen. Als de tekst op de challenge-pagina en deze offerteaanvraag elkaar tegenspreken, gaan we uit van de tekst die in deze offerteaanvraag staat opgenomen, tenzij we expliciet anders vermelden.

Planning

Onderstaand vind je de planning van de procedure. Als we van deze planning moeten afwijken, communiceren we dat via www.startupinrecidence.com/intergov van de Innovatiechallenge of via email aan alle inschrijvers.

Planning	
9 juni 2020	De challenge wordt gepubliceerd op www.startupinrecidence.com/intergov . Op 22 juni wordt een digitale bijeenkomst /Meet-up voor Startups georganiseerd. Vragen kunnen doorlopend gesteld worden t/m <u>23 juni 2020</u> .
22 juni 2020	Digital Meet-up met de Startups
2 juli 2020, uiterlijk 17:00	Sluiting van de inschrijfperiode. Tot en met deze datum kunnen de oplossingen ingeleverd worden.
Uiterlijk 9 juli 2020	We maken bekend welke partijen we uitnodigen voor het houden van een pitch.
15, 16 en 17 juli 2020	Pitches op/via het ministerie van BZK. De definitieve dag maken we nog bekend.
Uiterlijk 24 juli 2020	We maken bekend welke partij de betreffende challenge heeft gewonnen, en met wie we een overeenkomst sluiten.
31 juli 2020	Eindigt de bezwaartermijn
3 augustus 2020	Ingangsdatum overeenkomst met de winnaars, start 'In Residence' voor 3 tot 5 maanden.

Termijnen

In de planning staat opgenomen tot welk moment je een inschrijving via www.startupinrecidence.com/intergov kan indienen. Ben je te laat of schrijf je in op een manier die niet is voorgeschreven? Dan is je inschrijving helaas ongeldig, en doet deze niet mee in de verdere procedure.

Voldoen aan de eisen

Om mee te kunnen doen aan deze challenge moet je voldoen aan een aantal eisen (zie hoofdstuk 6 van dit document). Als jouw inschrijving niet voldoet aan de eisen is deze ongeldig en kom je niet meer in aanmerking voor gunning.

Mededelingen over selectie

Na iedere beoordelingsronde (preselectie, selectie en gunning) communiceren wij met de inschrijvers over de beoordeling die de jury aan hun inschrijving heeft gegeven. De scores op de gunningscriteria worden niet openbaar gemaakt, totdat wij als opdrachtgever een definitieve beslissing hebben genomen over de partijen met wie we een overeenkomst willen aangaan. We maken 24 juli 2020 via www.startupinrecidence.com/intergov bekend aan welke partijen we de opdrachten willen gunnen, en waarom.

Klachten

Je kan een klacht indienen, als je vindt dat wij ons niet hebben gehouden aan wet- en regelgeving, of je vindt dat we discrimineren, ongelijk behandelen, een niet transparante procedure volgen of onredelijke eisen stellen. Deze klacht kun je sturen naar klachtenmeldpuntHIS@rijksoverheid.nl.

Voorbehouden

Als je de challenge hebt gewonnen, betekent dat dat je in principe de opdracht krijgt. Op dit punt in de procedure kunnen we nog steeds beslissen niet tot het gunnen van de opdracht over te gaan. Pas na ondertekening van de overeenkomst heb je de challenge definitief gewonnen.

Wij kunnen de challenge-procedure op elk moment stoppen. Als we dit besluiten, krijgen alle inschrijvers bericht. Alle kosten die te maken hebben met deze offerteaanvraag, zijn voor eigen rekening. Ook schade die kan ontstaan doordat je de opdracht niet gegund krijgt of de offerteaanvraag wordt stopgezet, is voor eigen risico.

Wijzigingen

Als er wijzigingen in dit beschrijvend document nodig zijn, bijvoorbeeld op basis van aanvullende vragen van inschrijvers, wordt een nieuwe versie van het document gepubliceerd op www.startupinrecidence.com/intergov van deze Innovatiechallenge. Wijzigingen worden dan ook direct aan alle inschrijvers doorgegeven.

6. Aan welke eisen moet je voldoen?

De inschrijving voor deze Innovatiechallenge doe je via www.startupinrecidence.com/intergov. In dit hoofdstuk lees je aan welke formele eisen de inschrijving en de inschrijver moet voldoen.

Formele eisen aan de inschrijving

Begin op tijd en lever je inzending tijdig in. Het risico van niet tijdig insturen van uw inschrijving, ligt bij jou. Stuur deze naar www.startupinrecidence.com/intergov voor deze Innovatiechallenge. Na sluitingstermijn worden géén inschrijvingen meer geaccepteerd.

Verder gelden de volgende eisen:

- > Je bent akkoord met de selectie- en beoordelingsmethodiek die voor deze challenge gehanteerd wordt.
- > Je overschrijdt met jouw inzending het maximumbudget van € 25.000,- (excl. btw) niet.
- > Indien er een maximumaantal pagina's is gegeven voor jouw inhoudelijke inzending, overschrijdt je deze niet.
- > Je bent akkoord met de bijgevoegde algemene voorwaarden ARVODI-2018 (bijlage A) op deze opdracht.

Eisen aan de inschrijver

Als je je aanmeld dan moet je een UEA (Uniform Europees Aanbestedingsdocument) invullen en indienen. Deze vind je in bijlage 1. Voeg deze bij in PDF.

Informatie over de UEA vind je op Pianoo.nl. In het UEA leg je een verklaring af over de geschiktheid van jouw startup voor deze aanbestedingsprocedure. Bovendien vind je daar welke gronden we hanteren voor eventuele uitsluiting.

We beoordelen het verzoek tot deelneming op de volgende punten:

1. voldoe je als startup aan de gestelde eisen in deze aankondiging en het UEA;
2. de potentie die je als startup hebt om oplossingen te onderzoeken en te ontwikkelen, en het vermogen van jou als startup de oplossing in praktijk te brengen;
3. de kwaliteitsaspecten van jouw oplossing.

Knock-out eisen

De eisen die in dit hoofdstuk genoemd worden zijn knock-out eisen. Dat betekent dat jouw inzending wordt uitgesloten van verdere beoordeling als je niet aan alle in dit hoofdstuk genoemde eisen voldoet. Je komt dan niet meer voor gunning van deze opdracht in aanmerking.

Betaling

Om zeker te zijn dat het projectplan waarmee je op de Innovatiechallenge inschrijft ook het gewenste resultaat zal boeken, zal uitbetaling in percentages van het totaal plaatsvinden na het behalen van mijlpalen. Na gunning bepalen we de mijlpalen aan de hand van jouw inzending.

Bijlagen:

In te vullen/bij te voegen bijlage bij inschrijving:

1 – UEA.

Bijlage als achtergrondinformatie:

A – ARVODI 2018.